

บทที่ 5

สรุป อภิปรายผลและข้อเสนอแนะ

การวิจัยเรื่อง การพัฒนากองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองเป็นสถาบันการเงินชุมชน : จังหวัดเชียงใหม่ มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จในการพัฒนากองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองเป็นสถาบันการเงินชุมชน

สรุปผลการวิจัย

1. ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม ส่วนใหญ่เป็นเพศชาย จำนวน 404 คน คิดเป็นร้อยละ 62.5 รองลงมาเป็นเพศหญิง จำนวน 242 คน คิดเป็นร้อยละ 37.57 ด้านอายุส่วนใหญ่มีอายุระหว่าง 51 – 60 ปี จำนวน 240 คน คิดเป็นร้อยละ 37.1 รองลงมาอายุระหว่าง 41 – 50 ปี จำนวน 195 คน คิดเป็นร้อยละ 30.2 อายุระหว่าง 31 - 40 ปี จำนวน 115 คน คิดเป็นร้อยละ 17.8 อายุมากกว่า 60 ปี จำนวน 51 คน คิดเป็นร้อยละ 7.9 อายุระหว่าง 18 -30 ปี จำนวน 45 คน คิดเป็นร้อยละ 7.0 ด้านระดับการศึกษา ส่วนใหญ่มีระดับการศึกษาระดับมัธยมศึกษาตอนต้น จำนวน 205 คน คิดเป็นร้อยละ 31.7 รองลงมามีระดับการศึกษาระดับประถมศึกษา จำนวน 126 คน คิดเป็นร้อยละ 19.5 ระดับมัธยมศึกษาตอนปลาย,ปวช. จำนวน 122 คน คิดเป็นร้อยละ 18.9 ระดับปริญญาตรี จำนวน 118 คน คิดเป็นร้อยละ 18.3 ระดับอนุปริญญา,ปวท.,ปวส. จำนวน 62 คน คิดเป็นร้อยละ 9.6 ระดับปริญญาโท จำนวน 13 คน คิดเป็นร้อยละ 2.0 และด้านสถานภาพในสถาบันการเงินชุมชน ส่วนใหญ่เป็นสมาชิกสถาบันการเงินชุมชนจำนวน 386 คน คิดเป็นร้อยละ 59.8 รองลงมาเป็นคณะกรรมการสถาบันการเงินชุมชน จำนวน 260 คน คิดเป็นร้อยละ 40.2 ตามลำดับ

2. ปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จในการพัฒนากองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองเป็นสถาบันการเงินชุมชน มี 3 ปัจจัย มีความสัมพันธ์ระดับสูง เรียงลำดับความสัมพันธ์จากมากไปหาน้อย ดังนี้

2.1 การสนับสนุนของภาครัฐด้านการฝึกอบรม การให้ข้อมูลข่าวสาร การสนับสนุนวัสดุ อุปกรณ์ และการติดตามตรวจสอบ

2.2 การมีส่วนร่วมของสมาชิกกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองในการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

2.3 ความรู้ความสามารถในการบริหารงานที่ดีของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

3. ความสำเร็จในการพัฒนากองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองเป็นสถาบันการเงินชุมชนในจังหวัดเชียงใหม่ ปี พ.ศ. 2554 มีระดับความสำเร็จมากที่สุด

4. ปัญหาการพัฒนากองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองเป็นสถาบันการเงินชุมชนในจังหวัดเชียงใหม่ เรียงลำดับความถี่จากมากไปหาน้อย ได้แก่ การมีส่วนร่วมของคณะกรรมการในการทำงานไม่เท่ากัน ระบบการทำงานของคณะกรรมการขับเคลื่อน โดยให้ความสำคัญกับตัวบุคคลมากกว่าการขับเคลื่อนโดยระบบ ดังนั้น หากมีการเปลี่ยนแปลงกรรมการจะทำให้การดำเนินงานหยุดชะงัก หรือไม่สามารถดำเนินการได้ สมาชิกกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองยังขาดความรู้สึกรับเป็นเจ้าของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง และขาดการสนับสนุนจากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

5. อุปสรรคการพัฒนากองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองเป็นสถาบันการเงินชุมชนในจังหวัดเชียงใหม่ เรียงลำดับความถี่จากมากไปหาน้อย ได้แก่ คณะกรรมการมีการดำรงตำแหน่งตามวาระ ทำให้การทำงานขาดความต่อเนื่อง และความพร้อม ศักยภาพของคณะกรรมการไม่เท่ากันสมาชิกบางคนของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ไม่เข้าใจวัตถุประสงค์ของสถาบันการเงินชุมชนและสมาชิกบางคนยังไม่เชื่อมั่นต่อระบบการทำงานของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

6. ข้อเสนอแนะการพัฒนากองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองเป็นสถาบันการเงินชุมชนในจังหวัดเชียงใหม่ เรียงลำดับความถี่จากมากไปหาน้อย ได้แก่ ควรพัฒนาทักษะการบริหารจัดการให้กับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง เช่น การจัดฝึกอบรม สัมมนา ศึกษาดูงาน เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ควรประชาสัมพันธ์การดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ทางสื่อต่าง ๆ เพื่อเผยแพร่การดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ ควรส่งเสริมให้กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง เป็นแหล่งเงินทุนในการประกอบอาชีพของหมู่บ้านและชุมชนเมือง และควรส่งเสริมให้กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง เป็นศูนย์กลางข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ แก่หมู่บ้านและชุมชนเมือง และควรส่งเสริมให้เยาวชนเข้ามาเป็นสมาชิกของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง เพื่อเสริมสร้างวินัยการออมเงิน

อภิปรายผล

จากผลการวิจัยครั้งนี้ พบว่า การสนับสนุนของภาครัฐด้านการฝึกอบรม การให้ข้อมูล ข่าวสาร การสนับสนุนวัสดุอุปกรณ์และการติดตามตรวจเยี่ยม การมีส่วนร่วมของสมาชิกกองทุน หมู่บ้านและชุมชนเมืองในการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองและความรู้ความสามารถในการบริหารงานที่ดีของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง มีผลต่อความสำเร็จในการพัฒนากองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองเป็นสถาบันการเงินชุมชน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05 โดยมีความสัมพันธ์ระดับสูง ผู้วิจัยได้อภิปรายผลการวิจัยดังนี้

1. จากผลการวิจัยครั้งนี้ พบว่า การสนับสนุนของภาครัฐด้านการฝึกอบรม การให้ข้อมูลข่าวสาร การสนับสนุนวัสดุอุปกรณ์ และการติดตามตรวจเยี่ยม มีผลต่อความสำเร็จในการพัฒนากองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองเป็นสถาบันการเงินชุมชน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05 ซึ่งสอดคล้องกับทฤษฎีหลักการบริหารของ Henry Mintzberg (1973) มีสาระสำคัญว่า การบริหารงานที่สำเร็จ ผู้บริหารเป็นผู้แทนขององค์กรในการปฏิบัติภารกิจ มีความรับผิดชอบในการจูงใจ ชี้นำ สร้างความสัมพันธ์กับภายนอกองค์กร มีข้อมูลที่ทันสมัย สามารถให้ข้อมูล ประชาสัมพันธ์องค์กรในเรื่องนโยบาย แผนงาน การปฏิบัติงานและผลการดำเนินไปสู่องค์กรภายนอก และมีความตั้งใจในการทำงาน รับผิดชอบในการแก้ไขปัญหา และบริหารทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัดได้ สอดคล้องกับแนวคิดหลักธรรมาภิบาลหรือหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีตามพระราชกฤษฎีกา ว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 มีสาระสำคัญว่า หลักการบริหารงานภาครัฐ เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์ มีประสิทธิภาพและเกิดความคุ้มค่าในเชิงภารกิจของรัฐ ไม่มีขั้นตอนการปฏิบัติงานเกินความจำเป็น มีการปรับปรุงภารกิจของส่วนราชการให้ทันต่อสถานการณ์ ประชาชนได้รับการอำนวยความสะดวกและได้รับการตอบสนองความต้องการ มีการประเมินผลการปฏิบัติราชการอย่างสม่ำเสมอ และสอดคล้องกับผลงานวิจัยของธาดาวรรณปิยกุล (2544) ได้ศึกษาการพัฒนาความเข้มแข็งขององค์กรชุมชนด้านการบริหารจัดการงบประมาณสาธารณสุขมูลฐาน อำเภอละหารทราย จังหวัดบุรีรัมย์ พบว่า การสนับสนุนจากภาครัฐ ได้แก่ การออกติดตามตรวจเยี่ยม ทำให้องค์กรชุมชนด้านการบริหารจัดการงบประมาณสาธารณสุขมูลฐานมีความเข้มแข็ง ผลงานวิจัยของอารีย์ เชื้อเมืองพาน และธนศ ศรีวิชัยลำพันธ์ (2544) ได้ศึกษาการพัฒนากลุ่มสะสมทุนเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนในเขตพื้นที่ภาคเหนือตอนบน พบว่า การสนับสนุนจากหน่วยงานมีผลต่อความสำเร็จของกลุ่มสะสมทุนเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน ผลงานวิจัยของธีระพล เหมะรุติจันทร์ (2545) ได้ศึกษาการจัดการสิ่งแวดล้อมในองค์กรชุมชนกลางเมืองในเขตนครพนม พบว่า การสนับสนุนจากหน่วยงานภายนอก ด้านเงินทุน วัสดุอุปกรณ์ ความรู้ทางวิชาการ ส่งผลต่อระบบ

การจัดการสิ่งแวดล้อมให้มีประสิทธิภาพและองค์กรชุมชนเข้มแข็ง ผลงานวิจัยของ วิทยา จันทะวงศ์ศรี (2547) ศึกษาปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จของกลุ่มวิสาหกิจชุมชน อำเภอกันทรวิชัย จังหวัดมหาสารคาม พบว่า ปัจจัยหลักที่สำคัญที่มีผลต่อการดำเนินกิจกรรมวิสาหกิจชุมชน คือ มีปฏิสัมพันธ์กับหน่วยงานภายนอก ได้แก่ การประชุมปรึกษาหารือกับสมาชิกถึงการเข้ามามีปฏิสัมพันธ์ของหน่วยงานภายนอกอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เกิดความไว้วางใจซึ่งกันและกัน ข้อมูลข่าวสาร การฝึกอบรม ทำให้กลุ่มวิสาหกิจมีความสำเร็จและผลงานวิจัยของสุวนิจ พิทักษ์ชาติ (2547) ศึกษาปัจจัยด้านสมาชิกที่มีผลต่อความเข้มแข็งขององค์กรการเงินชุมชน อำเภอบำเหน็จณรงค์ จังหวัดชัยภูมิ พบว่า การได้รับฝึกอบรม การได้รับข้อมูลข่าวสาร การได้รับวัสดุอุปกรณ์ ความรู้วิชาการ มีผลต่อความเข้มแข็งขององค์กรการเงินชุมชน

จากผลการวิจัยที่พบว่า การได้รับการสนับสนุนของภาครัฐด้านการฝึกอบรม การให้ข้อมูลข่าวสาร การสนับสนุนวัสดุอุปกรณ์ และการติดตามตรวจสอบ มีผลต่อความสำเร็จในการพัฒนากองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองพัฒนาเป็นสถาบันการเงินชุมชน เป็นความเห็นของผู้ตอบแบบสอบถาม ส่วนใหญ่ที่มีอายุมากกว่า 30 ปี จำนวน 601 คน คิดเป็นร้อยละ 93.03 มีการศึกษาระดับประถมศึกษา มัธยมศึกษาตอนต้น และมัธยมศึกษาตอนปลาย จำนวน 453 คน คิดเป็นร้อยละ 70.12 จะเห็นได้ว่าผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่มีวุฒิภาวะ มีประสบการณ์การดำรงชีวิตมานานมีการศึกษาขั้นพื้นฐานมีความเข้าใจและมีประสบการณ์เกี่ยวกับการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ให้ความสำคัญกับประเด็น การได้รับการสนับสนุนของภาครัฐด้านการฝึกอบรม การให้ข้อมูลข่าวสาร การสนับสนุนวัสดุอุปกรณ์และการติดตามตรวจสอบ เพื่อพัฒนากองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองเป็นสถาบันการเงินชุมชน

2. จากผลการวิจัยครั้งนี้ พบว่า การมีส่วนร่วมของสมาชิกกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองในการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง มีผลต่อความสำเร็จในการพัฒนากองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง เป็นสถาบันการเงินชุมชนอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05 ซึ่งสอดคล้องกับทฤษฎีการมีส่วนร่วมของ J.M. Cohen and N.T. Uphoff (1980) มีสาระสำคัญว่า การบริหารแบบมีส่วนร่วม ประชาชนต้องมีส่วนร่วมริเริ่มโครงการ ค้นหาปัญหา สาเหตุของปัญหา ร่วมตัดสินใจ กำหนดความต้องการ มีส่วนร่วมในการปฏิบัติการ การวางแผน การกำหนดวัตถุประสงค์การดำเนินงาน และมีส่วนร่วมในการควบคุมตรวจสอบการดำเนินงาน ส่งผลต่อความสำเร็จการบริหารงานแบบมีส่วนร่วมและสอดคล้องกับผลงานวิจัยของ สนั่น กระรัมย์ (2543) ได้ศึกษาความเข้มแข็งขององค์กรชุมชนต่อการดำเนินงานประชาคมสุขภาพ ตำบลคอนมนต์ อำเภอเสถียร จังหวัดบุรีรัมย์ พบว่า ปัจจัยที่ส่งผลต่อความเข้มแข็งขององค์กรชุมชนต่อการดำเนินงานประชาคมสุขภาพตำบล ได้แก่ สมาชิกมีส่วนร่วมกิจกรรมขององค์กรผลงานวิจัยของธาดา วรรณปิยกุล (2544) ได้ศึกษาการพัฒนาความ

เข้มแข็งขององค์กรชุมชนด้านการบริหารจัดการงบประมาณสาธารณสุขมูลฐาน อำเภอละหารทราย จังหวัดบุรีรัมย์ พบว่า ปัจจัยที่ส่งผลต่อการพัฒนาความเข้มแข็งขององค์กรชุมชนในด้านการบริหารจัดการงบประมาณสาธารณสุขมูลฐาน ได้แก่ การมีส่วนร่วมของประชาชนได้เข้ามาทราบรายละเอียดของงานงบประมาณและเพิ่มความรู้ทบทวนบทบาทหน้าที่ของตนเอง ผลงานวิจัยของธีรวัฒน์ เจริญราษฎร์ (2544) ศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างการมีส่วนร่วมของสมาชิกกับความสำเร็จในการดำเนินงานธุรกิจชุมชนของหมู่บ้านโสกกุมพูน อำเภอภูซำ จังหวัดยโสธร พบว่า การที่ชาวบ้านมีส่วนร่วมในธุรกิจชุมชนทั้งในเรื่องการระดมเงินทุน การเข้าร่วมในกิจกรรมต่างๆ ตลอดจนการร่วมประชุมแลกเปลี่ยนความคิดในการแก้ไขปัญหาต่างๆ ที่เกิดขึ้นในการดำเนินงานของชุมชน ทำให้ชาวบ้านโสกกุมพูนมีความเข้าใจและสนใจในการแก้ไขปัญหาเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจชุมชนเป็นอย่างดีและถือได้ว่าเป็นปัจจัยสำคัญที่สุดที่ทำให้การดำเนินงานธุรกิจชุมชนมีประสิทธิภาพและประสบความสำเร็จได้ในที่สุด ผลงานวิจัยของกิม ภคเมธาวิ และคณะ (2544) ได้ศึกษาการเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับองค์กรการเงินชุมชนที่มีคุณภาพ ในจังหวัดนครราชสีมา พบว่า ปัจจัยที่ทำให้้องค์กรการเงินชุมชนเข้มแข็งและพึ่งตนเองได้ คือ การมีส่วนร่วมของสมาชิกองค์กรการเงินชุมชน ได้แก่ การออกกฎระเบียบ กติกา รับผลประโยชน์และติดตามตรวจสอบ ผลงานวิจัยของวิเชียร แสงโชติ (2544) ได้ศึกษาการมีส่วนร่วมของสมาชิกสหกรณ์ที่มีผลต่อความเข้มแข็งขององค์กร: ศึกษากรณีสหกรณ์สหพันธ์สหกรณ์จังหวัดขอนแก่นพบว่า ปัจจัยสำคัญที่มีต่อผลสำเร็จและความเข้มแข็งของสหกรณ์ คือ การมีส่วนร่วมของสมาชิกสหพันธ์สหกรณ์ ได้แก่ มีส่วนร่วมในการกำหนดวัตถุประสงค์ร่วม กำหนดแผนการดำเนินงานร่วมกำหนดข้อบังคับและการปฏิบัติ ร่วมควบคุมและตรวจสอบการดำเนินงาน ผลงานวิจัยของธีระพล เหมะธูดิษฐ์ (2545) ได้ศึกษาการจัดการสิ่งแวดล้อมในองค์กรชุมชนกลางเมืองในเขตนครพนม พบว่า ปัจจัยด้านการมีส่วนร่วมของชาวบ้านในกิจกรรมองค์กรส่งผลต่อระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมให้มีประสิทธิภาพและองค์กรชุมชนเข้มแข็ง ผลงานวิจัยของวิทยา จันทะวงศ์ศรี (2547) ศึกษาปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จของกลุ่มวิสาหกิจชุมชน อำเภอกันทรวิชัย จังหวัดมหาสารคาม พบว่า ปัจจัยหลักที่สำคัญที่มีผลต่อการดำเนินกิจกรรมวิสาหกิจชุมชน คือ ปัจจัยด้านสมาชิก สมาชิกมีเป้าหมายเดียวกัน ความพร้อมเข้าร่วมกิจกรรม ตลอดจนร่วมแก้ปัญหา ทำให้กลุ่มวิสาหกิจมีความสำเร็จ ผลงานวิจัยของสุวนิจ พัทธกัญชาติ (2547) ศึกษาปัจจัยด้านสมาชิกที่มีผลต่อความเข้มแข็งขององค์กรการเงินชุมชน อำเภอบำเหน็จณรงค์ จังหวัดชัยภูมิ พบว่า ปัจจัยการมีส่วนร่วม ได้แก่ การมีส่วนร่วมตัดสินใจ วางแผนร่วมในกิจกรรมองค์กร ร่วมรับผลประโยชน์ และการมีส่วนร่วมติดตามประเมินผล มีผลต่อความเข้มแข็งขององค์กรการเงินชุมชน

จากผลการวิจัยที่พบว่า การมีส่วนร่วมของสมาชิกกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองในการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง มีผลต่อความสำเร็จในการพัฒนากองทุนหมู่บ้าน

และชุมชนเมืองพัฒนาเป็นสถาบันการเงิน เป็นความเห็นของผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่ที่มีอายุมากกว่า 30 ปี จำนวน 601 คน คิดเป็นร้อยละ 93.03 มีการศึกษาระดับประถมศึกษา มัธยมศึกษาตอนต้นและมัธยมศึกษาตอนปลาย จำนวน 453 คน คิดเป็นร้อยละ 70.12 จะเห็นได้ว่าผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่มีวุฒิภาวะ มีประสบการณ์การดำรงชีวิตมานาน มีการศึกษาขั้นพื้นฐาน มีความเข้าใจและมีประสบการณ์เกี่ยวกับการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองให้ความสำคัญกับประเด็นการมีส่วนร่วมของสมาชิกกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองในการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง เพื่อพัฒนากองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองเป็นสถาบันการเงินชุมชน

3. จากผลการวิจัยครั้งนี้ พบว่า ความรู้ ความสามารถในการบริหารงานที่ดีของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง มีผลต่อความสำเร็จในการพัฒนากองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองเป็นสถาบันการเงินชุมชน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05 ซึ่งสอดคล้องกับทฤษฎีหลักการบริหารของ Luther H. Gulick and Lyndall Urwick (1937) สาระสำคัญว่า ความสำเร็จในการบริหารงานต้องมีการวางแผน การเตรียมการก่อนลงมือปฏิบัติ กำหนดโครงสร้างขององค์การให้เหมาะสมกับงาน จัดบุคลากรปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ ใช้ศิลปะในการบริหารงาน การประสานการทำงานให้มีความต่อเนื่อง รายงานผลการปฏิบัติงานให้ผู้บังคับบัญชา และสามารถวางแผนควบคุมด้านการเงินและการคลัง ส่งผลต่อความสำเร็จในการบริหารงาน สอดคล้องกับทฤษฎีหลักการบริหารของ Henry Mintzberg (1973) มีสาระสำคัญว่า การบริหารงานที่สำเร็จ ผู้บริหารเป็นผู้แทนขององค์การในการปฏิบัติภารกิจ มีความรับผิดชอบในการจูงใจ ชี้นำ สร้างความสัมพันธ์กับภายนอกองค์กรมีข้อมูลที่ทันสมัย สามารถให้ข้อมูล ประชาสัมพันธ์องค์กรในเรื่องนโยบาย แผนงาน การปฏิบัติงาน และผลการดำเนินไปสู่องค์กรภายนอก และมีความตั้งใจในการทำงาน รับผิดชอบในการแก้ไขปัญหาและบริหารทรัพยากรที่อยู่อย่างจำกัดได้ จะส่งผลต่อสำเร็จการบริหารงาน สอดคล้องกับทฤษฎีภาวะผู้นำ P.G. Northouse (1997) มีสาระสำคัญว่า ผู้นำต้องมีลักษณะสำคัญ คือ ดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎระเบียบ ให้ความเป็นกันเองในการปฏิบัติงาน แสวงหาความคิดและข้อเสนอแนะต่างๆ จากผู้ใต้บังคับบัญชา และพยายามปรับปรุงวิธีการทำงานให้ดีที่สุด จะส่งผลต่อความสำเร็จในการดำเนินงาน และสอดคล้องกับผลงานวิจัยของสนั่น คะรัมย์ (2543) ได้ศึกษาความเข้มแข็งขององค์กรชุมชนต่อการดำเนินงานประชาคมสุขภาพ ตำบลคอนมนต์ อำเภอสตึก จังหวัดบุรีรัมย์ พบว่า ปัจจัยที่ส่งผลต่อความเข้มแข็งขององค์กรชุมชนต่อการดำเนินงานประชาคมสุขภาพตำบล ได้แก่ ลักษณะผู้นำคือผู้นำที่ได้จากการเลือกตั้ง มีความรู้ความสามารถเป็นที่ยอมรับและเป็นผู้ประสานงานที่ดี ผลงานวิจัยของชาตรี เจริญศิริ และคณะ (2544) ได้ศึกษาการจัดการกองทุนชุมชนในตำบลเมืองจัง กิ่งอำเภอภูเพียง จังหวัดน่าน พบว่า ปัจจัยผู้นำมีลักษณะน่าเชื่อถือ เชื่อสัจย์ เป็นที่ยอมรับจากสมาชิก ทำให้การจัดการกองทุนชุมชนประสบความสำเร็จ ผลงานวิจัยของภิม ภคเมธาวิ

และคณะ (2544) ได้ศึกษาการเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับองค์กรการเงินชุมชนที่มีคุณภาพใน จังหวัดนครศรีธรรมราช พบว่า ปัจจัยที่ทำให้้องค์กรการเงินชุมชนเข้มแข็งและพึ่งตนเองได้ คือ มีผู้นำองค์กรมีความรู้ความสามารถในการทำงาน ผลงานวิจัยของวิเชียร แสงโชติ (2544) ได้ศึกษา การมีส่วนร่วมของสมาชิกสหกรณ์ที่มีผลต่อความเข้มแข็งขององค์กร : ศึกษากรณีสมาชิกสหพันธ์ สหกรณ์จังหวัดขอนแก่น พบว่า ปัจจัยสำคัญที่มีต่อผลสำเร็จและความเข้มแข็งของสหกรณ์ คือ ลักษณะผู้นำมีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ กล้าตัดสินใจ แก้ปัญหาประสานงานและ จัดหาเงินทุนได้ดี ผลงานวิจัยของอารีย์ เชื้อเมืองพานและธนศ ศรีวิชัยคำพันธ์ (2544) ได้ศึกษาการ พัฒนากลุ่มสะสมทุนเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน ในเขตพื้นที่ภาคเหนือตอนบน พบว่า ปัจจัยที่ทำให้ กลุ่มสะสมทุนประสบผลสำเร็จ ได้แก่ ด้านลักษณะของผู้นำองค์กร คือ มีความเข้มแข็ง และเสียสละ ผลงานวิจัยของวิทยา จันทะวงศ์ศรี (2547) ศึกษาปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จของกลุ่มวิสาหกิจชุมชน อำเภอถ้ำทอง จังหวัดมหาสารคาม พบว่า ปัจจัยหลักที่สำคัญที่มีผลต่อการดำเนินกิจกรรม วิสาหกิจชุมชน คือ ปัจจัยด้านภาวะผู้นำ ได้แก่ สามารถสร้างแรงจูงใจและทำให้สมาชิกรวมพลัง ดำเนินกิจกรรมรู้จักจัดลำดับความสำคัญของงาน ดำเนินงานอย่างเป็นระบบ จัดความขัดแย้ง ผลงานวิจัยของนิภาภรณ์ จงวุฒิเวศย์ (2551) ศึกษาธุรกิจชุมชนในเขตอำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด เกี่ยวกับความสัมพันธ์ระหว่างความเป็นผู้นำของผู้นำธุรกิจชุมชนกับความสำเร็จในการดำเนินงาน ของธุรกิจชุมชน พบว่า ความเป็นผู้นำของผู้นำธุรกิจชุมชน ได้แก่ ด้านการเสียสละในการ ปฏิบัติงาน ด้านความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานด้านความสามารถในการแก้ไขปัญหาของกลุ่ม ด้านความสามารถในการติดต่อประสานงานกับผู้เกี่ยวข้อง ด้านการมีวิสัยทัศน์กว้างไกล มีผลต่อ ความสำเร็จในการดำเนินงานของธุรกิจชุมชน

จากผลการวิจัยที่ พบว่า ความรู้ ความสามารถในการบริหารงานที่ดีของคณะกรรมการ กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง มีผลต่อความสำเร็จในการพัฒนากองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง พัฒนาเป็นสถาบันการเงินชุมชน เป็นความเห็นของผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่ที่มีอายุมากกว่า 30 ปี จำนวน 601 คน คิดเป็นร้อยละ 93.03 มีการศึกษาระดับประถมศึกษา มัธยมศึกษาตอนต้น และมัธยมศึกษาตอนปลาย จำนวน 453 คน คิดเป็นร้อยละ 70.12 จะเห็นได้ว่าผู้ตอบแบบสอบถาม ส่วนใหญ่มีวุฒิภาวะ มีประสบการณ์การดำรงชีวิตมานาน มีการศึกษาขั้นพื้นฐาน มีความเข้าใจและ มีประสบการณ์เกี่ยวกับการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ให้ความสำคัญกับประเด็น การมีความรู้ ความสามารถในการบริหารงานที่ดีของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง เพื่อนำไปสู่การบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองที่มีประสิทธิภาพ ถูกต้อง โปร่งใส ตรวจสอบได้ และสามารถพัฒนากองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองเป็นสถาบันการเงินชุมชน

ข้อเสนอแนะ

ข้อเสนอแนะในการวิจัยครั้งนี้

จากผลการวิจัยครั้งนี้ พบว่า การสนับสนุนของภาครัฐด้านการฝึกอบรม การให้ข้อมูล ข่าวสารการสนับสนุนวัสดุอุปกรณ์ และการติดตามตรวจเยี่ยม การมีส่วนร่วมของสมาชิกกองทุน หมู่บ้านและชุมชนเมืองในการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองและความรู้ความสามารถในการบริหารงานที่ดีของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง เป็นปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จ ในการพัฒนากองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองเป็นสถาบันการเงินชุมชน โดยมีความสัมพันธ์ระดับสูง จึงเห็นสมควรเสนอแนะให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องพิจารณาดำเนินการสนับสนุนด้านการฝึกอบรมให้ความรู้และให้ข้อมูลข่าวสารต่างๆ แก่คณะกรรมการและสมาชิกสถาบันการเงินชุมชนการสนับสนุนวัสดุอุปกรณ์สำนักงาน เช่น คอมพิวเตอร์ และการติดตามตรวจเยี่ยมสถาบันการเงินชุมชนเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้คำแนะนำการดำเนินงานแก่คณะกรรมการสถาบันการเงินชุมชนให้มีความรู้ความสามารถในการบริหารจัดการสถาบันการเงินชุมชน สนับสนุนให้สมาชิกกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ตั้งแต่ร่วมคิด ร่วมวางแผน ร่วมทำ ร่วมแก้ปัญหา ร่วมติดตามตรวจสอบ และร่วมรับผลประโยชน์ ส่งเสริมพัฒนาคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและ ชุมชนเมืองให้มีความรู้ความสามารถในการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองให้ดียิ่งขึ้นและส่งเสริมให้คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองมีโอกาสได้มาพบปะแลกเปลี่ยนประสบการณ์การบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองร่วมกัน จะส่งผลต่อความสำเร็จในการพัฒนากองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองเป็นสถาบันการเงินชุมชน

ข้อเสนอแนะของการวิจัยครั้งต่อไป

ควรศึกษาปัจจัยที่ทำให้กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองสามารถพัฒนาเป็นสถาบันการเงินชุมชนในระดับภาคและระดับประเทศ เพื่อให้ได้องค์ความรู้ที่หลากหลายมากขึ้นในการนำไปประยุกต์ใช้ต่อไป

ข้อเสนอแนะของผู้วิจัย

ควรมีการสร้างเครือข่ายกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ในระดับตำบล อำเภอ จังหวัด ภาค และระดับประเทศ เพื่อเป็นศูนย์กลางการแลกเปลี่ยนและเชื่อมโยงความรู้ ความคิดเห็น ประสิทธิภาพ และเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ซึ่งจะส่งผลต่อความสำเร็จในการพัฒนากองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองเป็นสถาบันการเงินชุมชน