

บทที่ 1

บทนำ

ความสำคัญและที่มาของปัญหาที่ทำการวิจัย

การแก้ไขปัญหาคาความยากจนของราษฎร แนวพระราชดำริของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว โดยมีหลักสำคัญที่มุ่งหวังให้ชุมชนมีการผลิตที่เพียงพอ มีกิน มีใช้ มีพอเลี้ยงชีพ โดยจะต้องยึดหลักความสามัคคีและการพึ่งตนเองควบคู่กันไป โดยแบ่งเป็น 3 ระดับด้วยกัน คือ ระดับการผลิตแบบพอเพียง (พึ่งตนเอง) ระดับการรวมพลังในรูปกลุ่มหรือสหกรณ์ (พึ่งพากัน) และระดับการรวมค้ำกับธุรกิจเอกชน (พึ่งพียงกัน)

กลุ่มตัดเย็บ บ้านดอกแดง ต.สง่าบ้าน อ.ดอยสะเก็ด จ.เชียงใหม่ ได้มีการรวมกลุ่มสตรีบ้านดอกแดง ในตำบลสง่าบ้าน อำเภอดอยสะเก็ด จังหวัดเชียงใหม่ เพื่อเป็นการฝึกทักษะการตัดเย็บและประกอบเป็นอาชีพเสริมหลังจากการทำนา โดยมีการก่อตั้งครั้งแรกในปี 2547 และได้รับการฝึกอาชีพการตัดเย็บเบื้องต้น จากศูนย์การศึกษาออกโรงเรียน อำเภอดอยสะเก็ด หลักสูตร 70 ชั่วโมง ในปี 2548 ทางกลุ่มได้รับการสนับสนุนจักรอุตสาหกรรมจากองค์การบริหารส่วนตำบลสง่าบ้าน จำนวน 5 หลัง และในปี 2549 ทางกลุ่มได้รับการฝึกทักษะเพิ่มเติม ทำให้กลุ่มสามารถตัดเย็บและผลิตสินค้าได้หลากหลายมากขึ้น เช่น ผ้าหม่นวม ที่นอนปิกนิก ชุดนอน รองเท้าผ้าใสบ้าน ยาม และถุงของขวัญแบบหู้ว เป็นต้น ซึ่งทางกลุ่มได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์ชุมชน หมายเลข มผช. 597/2547 สามารถสร้างรายได้เสริมให้กับสมาชิกของกลุ่มได้อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้การรวมกลุ่มตัดเย็บ บ้านดอกแดง อยู่ในระดับที่สอง คือ ระดับการรวมพลังในรูปกลุ่ม (ที่สามารถพึ่งพากันได้) อย่างไรก็ตามลักษณะการรวมกลุ่มของกลุ่มสตรีบ้านดอกแดง ยังมีจุดอ่อนในการบริหารจัดการที่ยังไม่เป็นระบบเท่าที่ควร ยังขาดความเข้าใจในแนวคิดทางธุรกิจและเทคนิควิธีในการบริหารงาน

ทางผู้วิจัยเห็นว่าการพัฒนาของกลุ่มตัดเย็บบ้านดอกแดงให้มีความเข้มแข็ง มีศักยภาพในการพัฒนาเข้าสู่ระดับการรวมค้ำกับธุรกิจเอกชน (พึ่งพียงกัน) โดยส่งเสริมให้จดทะเบียนเป็นวิสาหกิจชุมชน เพื่อให้กลุ่มมีรูปแบบของการบริหารจัดการที่ชัดเจน เช่น การจัดโครงสร้างการบริหารงาน วิธีการจัดการ การบัญชีและการเงิน การวางแผนการผลิต การตลาด และการประชาสัมพันธ์ของกลุ่มอย่างเป็นระบบ โดยอาศัยการจัดการความรู้แบบมีส่วนร่วม เสริมหลักการ และแนวคิดทางการบริหารธุรกิจมาประยุกต์ใช้ เพื่อช่วยให้กลุ่มตัดเย็บ บ้านดอกแดง มีการจัดการที่ดี สามารถนำความรู้เกี่ยวกับการจัดโครงสร้างมาแสดงความสัมพันธ์ของสมาชิกกลุ่ม มีการวิเคราะห์การดำเนินงานเพื่อให้เห็นการไหลของงานอย่างเป็นขั้นตอน และสะท้อนถึงวิธีการในการดำเนินงานภายในกลุ่มสมาชิก เพื่อลดความซ้ำซ้อนในกิจกรรมการดำเนินงาน ก่อให้เกิดการทำงานที่มีประสิทธิภาพ มีความคล่องตัว และมีต้นทุนโดยรวมที่ต่ำลง ตลอดจนพัฒนาให้มีความเข้มแข็งมากขึ้น สามารถช่วยจัดหรือช่วยลดทอนปัญหาความ

ยากจนในชุมชนจากการมีรายได้เสริมที่ยั่งยืน ด้วยการพัฒนาและสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ที่กลุ่มสมาชิกมีอยู่ให้เข้าสู่รูปแบบที่เป็นมาตรฐาน รวมทั้งช่วยพัฒนาเครือข่ายของชุมชนในการบริหารจัดการและเกิดการช่วยเหลือกันภายในกลุ่มอย่างเข้มแข็งต่อไป

ผลที่ได้จากการวิจัยนี้ สามารถนำไปเป็นแนวทางในการพัฒนารูปแบบในการบริหารจัดการการจัดโครงสร้างของกลุ่ม และแสดงให้เห็นถึงกระบวนการจัดการทางธุรกิจ ตามขั้นตอนที่ควรจะเป็นทำให้ชุมชนมีรายได้ที่สูงขึ้นจากการผลิตผลิตภัณฑ์ชุมชน

วัตถุประสงค์ของโครงการวิจัย

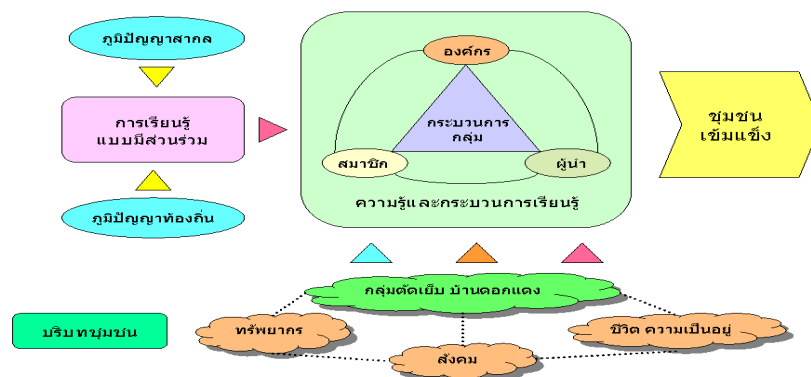
1. เพื่อศึกษาปัญหาการบริหารจัดการของกลุ่มตัดเย็บ บ้านดอกแดง หมู่ 1 ต.สง่าบ้าน อ.ดอยสะเก็ด จ.เชียงใหม่
2. เพื่อพัฒนารูปแบบการบริหารจัดการกลุ่มตัดเย็บ บ้านดอกแดง หมู่ 1 ต.สง่าบ้าน อ.ดอยสะเก็ด จ.เชียงใหม่

ขอบเขตของโครงการวิจัย

1. ขอบเขตเนื้อหาการวิจัยนี้เป็นการศึกษาเฉพาะกลุ่มตัดเย็บ บ้านดอกแดง หมู่ 1 ต.สง่าบ้าน อ.ดอยสะเก็ด จ.เชียงใหม่ ในเรื่องของการบริหารจัดการและการจัดโครงสร้างของกลุ่มสมาชิก
2. ขอบเขตพื้นที่วิจัย กลุ่มตัดเย็บบ้านดอกแดง หมู่ 1 ต.สง่าบ้าน อ.ดอยสะเก็ด จ.เชียงใหม่
3. ขอบเขตของช่วงเวลาวิจัย ตุลาคม 2552 ถึง กันยายน 2553
4. ขอบเขตของประชากรผู้เกี่ยวข้องในการวิจัย สมาชิกกลุ่มตัดเย็บบ้านดอกแดง หมู่ 1 ต.สง่าบ้าน อ.ดอยสะเก็ด จ.เชียงใหม่

กรอบแนวคิด

กรอบคิดการบริหารจัดการแบบมีส่วนร่วมกลุ่มตัดเย็บบ้านดอกแดง



ภาพที่ 1.1 กรอบแนวคิดการบริหารจัดการแบบมีส่วนร่วม กลุ่มตัดเย็บบ้านดอกแดง

กิจกรรม	ระยะเวลา											
	พ.ศ. 2552			พ.ศ. 2553								
	ตค	พย	ธค	มค.	กพ	มีค	เมย	พค	มิย	กค	สค	กย
กลุ่มตัดเย็บ บ้านดอกแดง												
6. ปรับปรุงพัฒนารูปแบบการบริหารจัดการกลุ่มแบบมีส่วนร่วมในการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์กลุ่มตัดเย็บ บ้านดอกแดง					<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>						
7. ติดตามประเมินผล การดำเนินงาน ของทุกฝ่าย							<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>				
8. ส่งเคราะห์และถอดบทเรียนการดำเนินโครงการ									<input checked="" type="checkbox"/>			
9. เผยแพร่องค์ความรู้ที่ได้จากงานวิจัยสู่ท้องถิ่น										<input checked="" type="checkbox"/>		
10. นำเสนอผลการดำเนินโครงการ											<input checked="" type="checkbox"/>	
11. จัดทำรายงานบทเรียนผลการติดตามประเมินผลโครงการฉบับสมบูรณ์												<input checked="" type="checkbox"/>

ผลสำเร็จและความคุ้มค่าของการวิจัยที่คาดว่าจะได้รับและหน่วยงานที่จะนำผลการวิจัยไปใช้ประโยชน์

การวิจัยการจัดการความรู้เพื่อพัฒนารัฐกิจชุมชน บนแนวคิดเศรษฐกิจพอเพียง กลุ่มตัดเย็บบ้านดอกแดง เป็นการวิจัยเกี่ยวกับการจัดการบริหารจัดการกลุ่มให้เกิดความเข้มแข็งในระดับชุมชนที่เหมาะสม มีการพัฒนาให้ชุมชนมีรายได้เพิ่มมากขึ้น เพื่อช่วยแก้ไขปัญหาความยากจน และเกิดความยั่งยืนในการประกอบอาชีพของกลุ่ม โดยอาจจำแนกผลสำเร็จของงานวิจัยที่คาดว่าจะได้รับ ดังนี้

1. ด้านองค์ความรู้

1.1 บริบทและศักยภาพชุมชนในการบริหารจัดการกลุ่มแบบมีส่วนร่วมของกลุ่มตัดเย็บบ้านดอกแดง (P)

1.2 สภาพปัญหาและความต้องการในการบริหารจัดการเชิงธุรกิจ ของกลุ่มตัดเย็บบ้านดอกแดง (P)

1.3 การจัดโครงสร้างและรูปแบบการบริหารจัดการแบบมีส่วนร่วมที่เข้มแข็งและเหมาะสมกับชุมชน (P)

2. ด้านการพัฒนา

2.1 มีการพัฒนา มีโครงสร้างการบริหารงานที่ชัดเจน ทราบความสัมพันธ์ของกิจกรรมต่าง ๆ ในการดำเนินงาน และสายการบังคับบัญชา ตลอดจนคำบรรยายลักษณะงานที่เหมาะสมกับกลุ่มเกิดการการบริหารจัดการกลุ่มที่ดี (P)

2.2 มีการพัฒนาเทคนิควิธีการในการบริหารจัดการกลุ่มที่เหมาะสมกับชุมชน (P)

2.3 เกิดการรวมกลุ่มเพื่อเป็นเครือข่ายที่เข้มแข็ง (P)

